

به نام خدا



جاری سازی و کنترل استراتژی‌ها

آسیب شناسی برنامه های استراتژیک رایج در کشور

Mostafa Jahangir (PhD)

www.mjahangir.ir

پرسش های آغازین

پرسش های آغازین

- آیا تاکنون برنامه ریزی استراتژیک انجام دادید؟ برای کجا؟
- آیا موفق بوده؟ اگر نه چرا؟
- آیا برنامه ریزی استراتژیک فقط به درد سازمان و شرکت می خورد؟
- چه سوالاتی درباره برنامه ریزی استراتژیک ذهن شما را مشغول کرده است؟



چرا بسیاری از برنامه های استراتژیک شکست می خورند؟

آسیب شناسی برنامه های استراتژیک رایج در کشور

آسیب ها

با تغییر شرایط محیطی، بسیاری از استراتژیها اثر خود را از دست می دهند.

آینده را تعمیم گذشته به آینده می داند و فقط بر یک آینده متمرکز می شود

تعداد زیاد اهداف، استراتژیها و اقدامات که به دلیل همین تعدد قابلیت اجرایی پایینی دارند

راهکارها

برنامه استراتژیک باید ترکیبی از انضباط و انعطاف باشد.

به جای تصور «فقط یک آینده»، «چندین آینده» را متصور می شویم

هدف اصلی از برنامه استراتژیک اولویت بندی و تمرکز بر اولویت هاست

آسیب شناسی برنامه های استراتژیک رایج در کشور

آسیب ها

عدم پیوستگی اجزای برنامه استراتژیک



تمام اجزای برنامه باید یک مسیر مشخص را طی کنند

کلی گویی در برنامه های استراتژیک



کلان نگری با کلی گویی متفاوت است. لزوم تبدیل برنامه به اقدامات عملی

روی کاغذ ماندن و اجرایی نشدن برنامه های استراتژیک



در تدوین برنامه استراتژیک، به الزامات جاری سازی و پایش استراتژیک هم توجه شود

آسیب شناسی برنامه های استراتژیک رایج در کشور

راهکارها

آسیب ها

ابزارها هدفمند استفاده شوند و در کنار آن ها به شهود و بینش خبرگانی هم تاکید شود

سیطره کمیت در برنامه ریزی استراتژیک

پس از تدوین چشم انداز و ماموریت ها، اهداف استراتژیک تدوین شوند

تقدم تدوین اهداف بر چشم انداز بر اساس الگوی تفکر ارزشی رالف کینی

چگونه یک برنامه استراتژیک را به سرانجام برسانیم؟

