

به نام خدا



مدیریت انتقال تکنولوژی

موانع و عوامل موثر بر انتقال تکنولوژی

Mostafa Jahangir (PhD)

www.mjahangir.ir

آیا انتقال تکنولوژی همیشه به صورت اثربخشی
انجام می شود؟

موانع در انتقال اثربخش تکنولوژی

گاهی اوقات انتقال تکنولوژی اثربخش صورت نگرفته و عمدتاً "به خرید مصنوعات تکنولوژیکی توجه شده تا دانش تکنولوژی"

کمبود نیروی انسانی متخصص

عدم بهره گیری صنعت از تجربیات دانشگاه (عدم ارتباط مطلوب بین صنعت و دانشگاه)

عدم توجه به انطباق تکنولوژی با شرایط کشور و یا شرکت دریافت کننده تکنولوژی

موانع در انتقال اثربخش تکنولوژی

عدم اختصاص بودجه‌های تحقیقاتی مناسب در فرایند انتقال تکنولوژی

فقدان مهارت کافی در استفاده از تکنولوژی

تحریم‌های اقتصادی و سیاسی

اعمال نیرنگ‌های مذاکره متفاوت توسط کشورهای مختلف و کمبود مذاکره کنندگان با تجربه

چه طور انتقال تکنولوژی ابربخشی داشته
باشیم؟

چه طور انتقال تکنولوژی اتربخشی داشته باشیم؟

فرض کنید شما مسئول
انتقال تکنولوژی تولید نان
های صنعتی از آلمان به یک
کارخانه تولید نان صنعتی در
مشهد هستید. برای انتقال
تکنولوژی اتربخش به چه
مواردی توجه می کنید؟

عوامل موثر بر انتقال تکنولوژی اتربخش

- بررسی محتوایی قراردادهای متناسب با اهداف استراتژیک و اجرای دقیق آن

قراردادهای انتقال
تکنولوژی

- نظارت مستمر بر کلیه مراحل انتقال تکنولوژی و تحقق آن طبق زمانبندی در قرارداد
- بهره‌گیری از مناسبترین روش و یا روشهای انتقال تکنولوژی
- مشاوره در گزینش تکنولوژی مناسب

فرایند انتقال
تکنولوژی

عوامل موثر بر انتقال تکنولوژی ابربخش

- انتقال تکنولوژی اساساً زمینه انسانی دارد نه ماشینی، مشکلات انتقال بیشتر ناشی از نبود یا کمبود نیروی متخصص، آموزش دیده و ماهر است.
- توجه به نیروی انسانی متخصص و آموزش و بهسازی آن ها
- تکیه بر استعدادهای بومی و ترغیب آنها به نوآوری در امر انتقال تکنولوژی

نیروی انسانی

- رفع موانع و محدودیتهای قانونی و ارائه مشوقهای لازم در جذب سرمایه گذاران خارجی

شرایط سرمایه گذاری

عوامل موثر بر انتقال تکنولوژی اتربخش

- تقویت واحدهای تحقیق و توسعه
- برقراری ارتباط بین پژوهشگران بخش R&D و مهندسان بخش تولید

تحقیق و توسعه

- اعتماد سازی و تحکیم ارتباط دانشگاه و صنعت به عنوان دو عنصر حیاتی در برنامه‌های توسعه ملی بطور کلان و انتقال تکنولوژی به صورت خاص

ارتباط دانشگاه و
صنعت

- زنجیره انتقال تکنولوژی هم از لحاظ زمانی و هم فاصله عموماً بلند می باشد.

ارتباطات
اتربخش